

# CRS Finance *lab*

**Aiutare le imprese  
a creare valore**



CRS Finance *lab* nasce dalla sintesi della matrice scientifica e accademica del Centro Ricerche e Studi dei Laghi e dall'idea di un manager con oltre 25 anni di esperienza in aziende e gruppi industriali

## Missione

CRS Finance *lab* nasce dalla sintesi della matrice scientifica e accademica del Centro Ricerche e Studi dei Laghi e dall'esperienza manageriale di Stefano De Falco.

La Missione di CRS Finance *lab* è supportare aziende e imprenditori a creare valore per tutti gli stakeholders progettando, pianificando e realizzando idee e progetti di business, verificandone la fattibilità e sostenibilità, pianificando gli impatti economico-finanziari definendone la realizzazione ottimale dal punto di vista finanziario, organizzativo, societario e fiscale.

## Come operiamo

Il nostro approccio di lavoro nasce da oltre 25 anni di esperienza manageriale in aziende e gruppi industriali ed è improntato alla concretezza. Non ci limitiamo a progettare ma affianchiamo l'azienda per implementare soluzioni e 'far accadere le cose'.

Il metodo con il quale operiamo si sviluppa in 4 fasi:

**Analisi:** partiamo dall'analisi di informazioni e dati quantitativi per comprendere cos'è necessario

**Ideazione:** insieme all'azienda immaginiamo e ideiamo possibili soluzioni

**Progettazione:** sviluppiamo delle soluzioni personalizzate coinvolgendo le competenze necessarie

**Realizzazione:** accompagniamo l'azienda nella messa a punto concreta delle soluzioni identificate

## *lab* Coordinator: Stefano De Falco

Laureato con il massimo dei voti in Economia Aziendale presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi ha ricoperto incarichi prima come Controller di Gruppo e poi come Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo in gruppi multinazionali, in aziende partecipate da Fondi di Private Equity ed in società a proprietà familiare.

Nel corso di oltre 25 anni di carriera manageriale ha maturato un'ampia esperienza professionale in diversi settori, sia industriali sia di servizi, occupandosi di operazioni straordinarie di acquisizione e fusione (M&A), di procedure concorsuali giudiziali (concordato preventivo), di definizione di Piani industriali attestati ex articolo 67 L.F., di ristrutturazioni industriali e finanziarie, di riorganizzazione e ottimizzazione dei processi aziendali, di riduzione dei costi generali e di negoziazione con fornitori e istituti di credito.

# Cosa facciamo

## Operazioni Straordinarie

- Valutazione d'azienda o di rami d'azienda
- Consulenza e assistenza per l'acquisizione di aziende
- Consulenza per la cessione di aziende
- Due diligence (business, accounting, fiscale)
- Assistenza al closing dell'operazione
- Assistenza nell'integrazione post acquisizione (Post Merger Integration)

## Pianificazione strategica, budget e controllo di gestione

- Predisposizione piano strategico economico, patrimoniale e finanziario e loro monitoraggio
- Piano marketing e commerciale
- Analisi settore e benchmark con principali competitors
- Budget e Forecast economico, patrimoniale e finanziario
- Reporting e Controllo di gestione
- Dashboard e Balanced Scorecard per la Direzione

## Crisi di impresa e ristrutturazioni industriali e finanziarie

- Nuovo Codice crisi d'impresa: cruscotto indicatori continuità aziendale e Pianificazione Finanziaria
- Piani industriali di ristrutturazione con pianificazione degli impatti economici e finanziari
- Definizione e monitoraggio di progetti di efficientamento e/o di ristrutturazione
- Ristrutturazione delle fonti di finanziamento
- Piani di concordato ad indirizzo liquidatorio o in continuità e di piani ex. art. 67/182 bis ed assistenza fino all'omologa
- Covenants: definizione, implementazione e monitoraggio

## Organizzazione, processi operativi e costi aziendali

- Analisi margini di contribuzione per prodotti/canali/clienti e individuazione possibili azioni di miglioramento
- Analisi e ottimizzazione Costi Operativi (Overheads)
- Ridefinizione struttura organizzativa e processi di governance
- Analisi Struttura Finanziaria e supporto nel reperimento di nuove risorse
- Analisi e ottimizzazione capitale circolante (Working Capital)
- Valutazione nuovi investimenti

## Industria 4.0 e supporto all'innovazione

- Credito d'imposta Ricerca e Sviluppo (L. 190/2014)
- Patent Box
- Iper e Super ammortamento
- Formazione 4.0
- Programma Operativo Nazionale Ricerca e Innovazione 2014-2020
- Programmi Operativi Regionali (POR FESR e FSE)

## Advisory per Start up

- Predisposizione Business Plan per gli investitori
- Messa a punto e gestione dei processi di Amministrazione, Finanza e Controllo
- Reperimento di risorse finanziarie e competenze gestionali
- Negoziazione con partner e finanziatori esterni

## Temporary Chief Financial Officer

Advisory ad Aziende e Gruppi industriali per la gestione delle attività di Amministrazione, Finanza e Controllo finalizzata alla realizzazione di progetti ad hoc (turnaround, ristrutturazioni organizzative e di business, operazioni e progetti straordinari, ridefinizione dei processi di governance) o per affiancare il passaggio generazionale

## Contatti

# CRS Finance *lab*



**CRS Finance Lab**

Via Vittor Pisani, 8 - 20124 Milano (MI)



**+39 02 892 99 420**



**info@crsfinancelab.net**



**www.crsfinancelab.net**